

Reference Data im Zuge einer Bankenverschmelzung

Data Management Investment Banking

Projektauftrag

- / Analyse der bestehenden Data-Management-Architektur und Definition eines Target Operating Models mit optimierten Prozessen und reduzierter IT-Architektur zur Steigerung der Performance und Reduzierung der Fehlerquote

Rolle findic/

- / Integration der Investmentsparte zweier deutscher Großbanken
- / Zusammenführung und Optimierung der zerklüftete IT-Architektur und Organisationlandschaft im Bereich Reference Data Management
- / Durchführung einer Ist-Analyse
- / Aufzeigen von Quick wins
- / Erstellung eines Target Operating Models für den Bereich Reference Data Management mit dem Ziel, Prozesse zu verschlanken und IT-Systeme zusammenzuführen

Kernergebnisse

- / Sichtung und Analyse der bestehende Dokumentation
- / Workshops und Interviewtermine mit den Verantwortlichen in den Produktions- und Projektbereichen
- / Dokumentation und Analyse der Ergebnisse
- / Zusammenführung der Data-Management-Initiativen
- / Die operativen Einheiten erhielten Vorschläge zur Realisierung von Quick wins
- / Erstellung einer Zielarchitektur bzw. eines Target Operating Model für den Bereich Reference Data Management

Ziele und Ergebnisse

- 1** Ist-Analyse
 - / Durchführen von Workshops und Dokumentation des Ist-Zustands und der Analyseergebnisse
- 2** Quick wins
 - / Ausarbeitung von Quick wins
 - / Präsentation vor dem Fachbereich
- 3** Target Operating Model
 - / Abstimmung mit den Stakeholdern
 - / Projektplan für die Umsetzung
- 4** Durchführung von Workshops, um alle Data-Management-Prozesse und -Initiativen beim Kunden zu dokumentieren (Ist-Aufnahme)
- 5** Analyse der bestehenden Prozesse und Identifizierung von Optimierungs- und Restrukturierungspotentialen
- 6** Erstellung einer Zielarchitektur auf Basis der Analysen und Erkenntnissen aus den Workshops